



# AEMES Smart

Asociación de Empresas de Movilidad,  
Entorno Sostenible y Smart

## SmartVision Paper#5: La Contractació Pública com a Eina de Desenvolupament Sostenible: Reptes i Oportunitats

Dirigit per Carles Conill

Amb la col·laboració de Rocío Martín, RCD Legal

Barcelona, octubre 2025

Amb el suport de:



## ÍNDEX

|                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Pròleg: La Contractació Pública com a Política Industrial .....                  | 3  |
| 2. Antecedents .....                                                                | 4  |
| 3. Aproximació a la problemàtica identificada per les empreses .....                | 6  |
| 4. Oportunitats per a una contractació pública eficaç i competitiva .....           | 10 |
| 5. Marc actual de contractació pública a Europa i Espanya .....                     | 11 |
| 6. Alguns exemples d'actuacions en el marc de la col·laboració publicoprivada ..... | 13 |
| 7. Propostes d'actuació .....                                                       | 14 |
| 8. Conclusions .....                                                                | 16 |
| 9. El Paper d'AEMES Smart.....                                                      | 17 |

## 1. PRÒLEG: La Contractació Pública com a Política Industrial

La contractació pública representa **prop del 16% del PIB de la Unió Europea** i és una de les **palanques més potents per impulsar una economia competitiva, innovadora i sostenible**.

No es tracta només d'adquirir béns i serveis, sinó de dirigir la despesa pública cap a un impacte positiu en el territori, la indústria i la societat.

AEMES Smart proposa un marc de col·laboració que permeti alinear els objectius de sostenibilitat i competitivitat entre administracions i empreses, avançant cap a una contractació pública eficaç, amb valor públic i orientada al desenvolupament sostenible.

Aquesta col·laboració publicoprivada ens aportarà:

- A les administracions, les permetrà comptar amb el coneixement, la tecnologia i la innovació privades, i per tant posar en marxa estratègies, polítiques i serveis més eficients i amb més impacte.
- A les empreses, les ajudarà a conèixer les planificacions i estratègies públiques, poder-s'hi avançar per aportar productes i serveis, i també poder optar a les administracions com a client, en un moment en que les empreses que ofereixen sostenibilitat el que necessiten és demanda tractora.

## 2. ANTECEDENTS

AEMES Smart, l'Associació d'Empreses de Mobilitat, Entorn Sostenible i Smart ha creat un ecosistema que impulsa la innovació i la inversió mitjançant la cooperació empresarial, les aliances estratègiques i l'impuls de projectes tractors de col·laboració, així com propostes basades en la col·laboració publico-privada en l'àmbit de la mobilitat i l'entorn sostenible i Smart.

La col·laboració públic-privada és indispensable pel disseny, implementació i gestió de les ciutats intel·ligents.

A l'Assemblea General que es va celebrar el 30 de maig de 2024, les empreses associades van manifestar la seva preocupació pel model de contractació pública actual, incidint en la percepció de l'existència d'obstacles i impediments que poden actuar com a fre a la iniciativa de les companyies.

En aquest sentit, el procediment de contractació, en la seva configuració actual no afavoreix la inversió i impuls necessari en les empreses privades, que permeti el desenvolupament de noves tecnologies, productes i sistemes que es puguin implementar en els serveis, obres i subministraments que contracta el sector públic.

La contractació pública representa un important percentatge del PIB, esdevenint, en aquest sentit, un motor tractor per l'economia dels Estats. Per aquest motiu, és important afavorir la participació de les empreses en els processos de contractació pública, eliminant o reduint aquells obstacles que puguin impedir de forma innecessària el desenvolupament dels productes i tecnologies que les empreses, per poder impactar de forma directa en el mercat públic.

Aquesta proposta exigeix d'una col·laboració real i efectiva entre Administració i empreses privades, assegurant l'impuls d'un model de contractació més eficient i basada en processos que afavoreixen la innovació de les prestacions.

A partir de l'anàlisi de la situació del model de contractació pública, a l'Assemblea del 30 de novembre de 2024, es van evidenciar una sèrie d'objectius i propostes per treballar i impulsar un nou model de contractació pública:

1. Necessitat d'establir mecanismes que permetin disposar de criteris amplis i oberts en els processos de contractació pública
2. Impulsar fórmules de participació entre les empreses privades i l'Administració Pública
3. Afavorir els processos de col·laboració públic-privats previstos a la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic
4. Incorporació (en els processos de contractació pública), de condicions que afavoreixin la participació d'empreses nacionals
5. Necessitat d'analitzar els procediments de contractació, amb la finalitat d'establir processos que permetin simplificar i agilitzar l'accés als processos de licitació, així com les càrregues i tràmits administratius exigits en aquests procediments.

AEMES Smart va entomar aquest repte d'impulsar mecanismes per transformar el model de contractació pública i en reunions posteriors, en les que es va convidar a participar a representats de l'administració pública, es va acordar l'establiment d'un **full de ruta** amb la següent doble finalitat:

- (i) Donar a conèixer a les empreses que integren AEMES Smart les oportunitats i limitacions/obstacles dels actuals processos de contractació pública
- (ii) Elaborar **un document** destinat a incorporar propostes d'actuació i millora en el marc de l'actual procediment de contractació pública, amb el títol de la Contractació Pública com a Eina de Desenvolupament Sostenible: Reptes i Oportunitats.

La finalitat de l'elaboració d'aquest document, per tant, és l'impuls d'un model de contractació i de compra pública com a eina de desenvolupament sostenible tant dels territoris com de l'ecosistema industrial i empresarial, esdevenint una important palanca d'oportunitat i motor tractor del canvi de l'Administració i de les empreses.

### 3. APROXIMACIÓ A LA PROBLEMÀTICA IDENTIFICADA PER LES EMPRESES

Com a actuacions prèvies a l'elaboració del full de ruta, s'ha formulat una consulta a diferents empreses, a través d'una **enquesta**, amb la finalitat d'identificar quins són els obstacles que han identificat en l'àmbit de la contractació pública i quines propostes de millora o canvi es poden implementar.

S'ha seleccionat a una mostra d'empreses representatives de l'ecosistema d'AEMES Smart, que comprenen des d'una consultora pime, però amb experiència internacional, fins a una empresa de serveis a la mobilitat i al funcionament urbà amb facturació superior als 250 milions d'euros anuals.

En aquesta mostra, també s'han incorporat empreses concessionàries de serveis urbans amb una llarga trajectòria i experiència en el sector, així com empreses de nova creació, amb la finalitat de disposar d'una mostra amb una "mirada" àmplia en l'àmbit de la contractació pública.

Els **resultats** obtinguts a partir de les respostes de l'enquesta aporten informació que esdevé un important punt de partida en el full de ruta marcat i es resumeixen en:

- **L'adopció de mesures que permetin l'impuls i participació efectiva i real de les empreses locals en els processos de contractació pública.**

En aquest sentit, les empreses han traslladat la incertesa derivada d'un món globalitzat, en el que és complicada la competència amb altres empreses, especialment quan es basa pràcticament en el preu, impedit una competència real i efectiva amb empreses altres països.

Així, es proposa posar l'accent en l'impuls d'empreses del territori, posant en valor aspectes com la producció local, el servei tècnic i servei post-venda d'àmbit local, entre d'altres propostes.

- **Es proposa incorporar mecanismes en els processos de contractació pública que permetin adjudicar el contracte a partir de criteris que valorin la qualitat tècnica de les empreses, més enllà del preu que s'oferti.**

En aquest sentit, es proposa **ponderar** els criteris atorgant un major pes a aspectes que valorin la qualitat i la innovació de les prestacions i reduint l'impacte de l'oferta econòmica en la valoració global de la licitació.

Es proposa, també, **incloure criteris d'adjudicació que valorin l'eficiència, la sostenibilitat i l'impacte social** de les prestacions que contracta l'administració.

- Impuls de propostes que afavoreixin **un entorn de col·laboració publicoprivada**, en el que les empreses puguin aportar el valor de la seva expertesa i tecnicitat, sense la limitació pressupostària a la que es subjecta l'Administració.

En aquest sentit, **el sector públic ha d'aprofitar l'expertesa, coneixement i innovació de les empreses privades**, aprofitant que el seu desenvolupament no es vincula a la limitació pressupostària a la que es subjecta l'Administració.

- **Foment de la inversió privada en infraestructures i serveis:**

**Impuls de contractes de col·laboració públic-privada amb un escenari a llarg termini**, en els que s'utilitzin models de concessió i finançament mixt, quan sigui la proposta més eficient i rendible.

**Introducció de mecanismes de retorn financer atractius per al sector privat**, per tal d'afavorir i garantir que la participació privada disposi de determinats incentius i tingui un retorn clar.

- **Determinació adequada del preu de licitació (valor estimat i pressupost de licitació), a partir d'una adequada estimació dels costos i una proposta de preus competitius al mercat.**
- **Introducció de fórmules de revisió de preus reals i efectives, aplicables a determinats contractes.**
- **Flexibilitat i facilitat en la modificació dels contractes públics:** incorporació de mecanismes que permetin, d'una manera àgil i senzilla, que al llarg de la vigència dels contractes, aquests es puguin modificar si apareixen noves necessitats, a través d'un procediment efectiu.
- **Normalitzar la possibilitat de procedir al reequilibri econòmic dels contractes de concessió.**
- **Impuls de la utilització de mecanismes de racionalització de la contractació, com són el diàleg competitiu i l'associació per a la innovació, permetent a les empreses participar en el disseny de solucions abans de la licitació.**
- **Reducció de la burocràcia i agilització dels processos.**

Simplificació dels plecs reguladors de les licitacions i dels tràmits administratius amb la finalitat:

1. D'afavorir la presentació de propostes amb menys càrrega documental.
2. Digitalització total dels processos: Implementar sistemes més eficients per a la gestió d'ofertes i el seguiment de contractes.

- **Dotar de major transparència els processos de contractació i impulsar la participació dels actors privats en la planificació dels contractes públics:**

- Creació de fòrums de consulta amb el sector privat: per exemple, a través del disseny de plataformes d'accés a les empreses, en les quals es pugui fer difusió de nous projectes, propostes d'innovació, reptes, etc.
- Afavorir la participació d'empreses en la planificació d'estratègies públiques: per exemple, a través de la creació d'espais de diàleg compartits Administracions-empreses privades, amb un full de ruta comú i una periodicitat recurrent que permeti analitzar, millorar i impulsar processos de col·laboració públic-privats.
- Incentivar la participació d' startups i pimes: per exemple, a partir de l'eliminació d'obstacles i traves innecessàries, alliberant i alleugerint la seva càrrega administrativa per accedir als processos de contractació i col·laboració amb l'Administració.
- Fomentar la lotització en els processos de licitació
- Assegurar que no només les grans empreses puguin accedir als contractes públics, incorporant mesures d'afavoriment de la participació de les pimes.
- Eliminar barreres d'accés: Flexibilitzar les condicions econòmiques i tècniques per facilitar l'accés a la contractació d'empreses innovadores.

A partir d'aquest llistat de preocupacions i propostes, s'han d'afegir problemes endèmics que exigeixen un canvi, com és la constatació de que **els terminis de licitació són excessivament dilatats en el temps, exigint un canvi en la formulació dels processos.**

La reformulació i adaptació dels terminis és possible i necessària, no obstant, exigeix la voluntat i interès de les Administracions. Un exemple clar és la gestió dels fons Next Generation, motivador d'una modificació dels terminis de licitació, alleugerint la seva tramitació.

**La incorporació de mecanismes de control (mesures antifrau) també ha impactat en la necessitat de repensar els terminis dels processos de licitació.**

La judicialització de la contractació és un altre aspecte que impacta directament en els terminis i tramitació dels processos de contractació, ja que obre un procés llarg, derivat de la tramitació en els diferents tribunals (de contractació, Administració de Justícia), impeding una actuació accelerada en la resolució d'impugnacions.

Un cas excepcional en aquest sentit, afortunadament avui ja resolt, va ser la dilatació dels terminis que van impactar directament en la tramitació dels expedients de contractació, atesa la sobrecarrega d'expedients que presentava el Tribunal de Contractes de Catalunya els anys 2022 a 2024.

L'anàlisi dels diferents factors i impactes en la contractació identificats anteriorment ens ha de fer reflexionar si el model de contractació pública transposat a l'ordenament espanyol és



l'adequat o incorpora traves i obstacles que impacten directament amb el compliment dels principis i finalitats de la contractació pública.

En aquest sentit, l'aprovació d'una nova llei, adaptada al model de contractació que pugui donar resposta a les necessitats de l'Administració Pública i pugui encaixar en el grau de maduresa i adaptació de les empreses, en un sistema com l'actual, en el que són necessàries majories reforçades per l'aprovació d'aquest tipus de llei, genera un important obstacle en l'avançament per la implantació d'un model de contractació pública adequat i adaptat a la realitat del nostre Estat.

La proposta del present document és buscar com en el marc legal vigent, poden satisfer-se aquestes demandes i quins exemples podem trobar a l'abast per fer-ho.

Com aportació destacable, les empreses enquestades van aportar solucions emprades a l'estranger que podrien aplicar-se al nostre model.

Per exemple, en el cas d'Itàlia, amb un bon model de col·laboració públic-privada que es duu a terme a través de la iniciativa privada o experiències als EEUU, es contracta a les empreses privades per temes de consultoria estratègica o licitacions on més que l'import, es valora la qualitat de l'equip proposat.

#### 4. OPORTUNITATS PER A UNA CONTRACTACIÓ PÚBLICA EFICAÇ I COMPETITIVA

Analitzats els reptes, és també molt important tenir en compte les moltes i potents oportunitats que proporciona un nou model de contractació pública eficaç i competitiu:

1. Oportunitat econòmica i industrial: impulsar la contractació pública com a motor de política industrial i reindustrialització verda, amb suport a sectors estratègics com la mobilitat sostenible, l'energia i la digitalització.
2. Oportunitat social: generació d'ocupació de qualitat, inclusió de PIMEs i foment de la Formació Professional dual i el talent verd.
3. Oportunitat ambiental: aplicació de criteris verds, circulars i d'eficiència energètica en la contractació.
4. Oportunitat institucional: reforç de la confiança entre administració i empresa a través de projectes pilot, fòrums de consulta i partenariats estables.

## 5. MARC ACTUAL DE CONTRACTACIÓ PÚBLICA A EUROPA I ESPANYA

Els estats membres de la Unió Europea subjecten els seus processos de contractació a procediments basats en els principis de publicitat, igualtat i lliure concurrència.

La transposició de les Directives del Parlament Europeu i del Consell 2014/23/UE i 2014/24/UE, de 26 de febrer de 2014, han fixat un marc comú en els estats membres, amb la finalitat de disposar de procediments més àgils, transparents i amb una garantia jurídica adequada.

A Espanya, la transposició de la directiva europea s'ha materialitzat amb la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic, norma que és d'aplicació en els procediments de contractació pública de tot l'estat des de fa més de cinc anys.

Al llarg d'aquest període, el model de contractació pública ha tingut la voluntat de transformar-se, fixant-se inicialment objectius concrets i ambiciosos com són:

- a. L'agilització del procés de contractació
- b. L'erradicació de pràctiques contràries al dret
- c. La contractació de serveis, subministraments i obres de gran qualitat, fugint del criteri econòmic com a únic valor determinant de l'adjudicació dels contractes
- d. La introducció de condicions socials i ambientals en l'execució del contracte
- e. L'establiment de condicions que afavoreixin la salvaguarda dels principis d'igualtat i lliure concurrència en els processos
- f. L'afavoriment de l'accés de les pimes a la contractació pública
- g. La incorporació de condicions d'innovació en els contractes públics

No obstant, l'escàs desenvolupament i adaptació de l'Administració al model de contractació pública que ha de donar resposta a les necessitats actuals ha impedit la consecució d'alguns dels objectius indicats o bé el desenvolupament adequat dels mateixos, trobant-nos en un moment en el que es fa necessari l'ajust de les mesures i objectius projectats a les empreses del panorama nacional, així com a la situació de desenvolupament del mercat.

En aquest sentit, és urgent impulsar, juntament amb les Administracions Públiques, mecanismes que actuïn com a palanca de desenvolupament i progrés, permetent disposar de contractes públics competitiu, aprofitant el coneixement i experiència de les empreses nacionals.

La consecució d'aquests objectius, d'important abast, ha estat acompanyada de la creació d'òrgans de control de la contractació, amb la finalitat de vetllar per la seguretat jurídica dels seus processos.

En aquest marc, és important destacar l'impacte que la contractació pública té en el teixit econòmic, empresarial i social dels estats, representant entre un 10 i un 20% del PIB (*dades estatals*). Al 2023 aquest percentatge es va situar a l'11,55% del PIB i al 24,87% de la despesa pública total. Aquestes dades reflecteixen la importància de la contractació pública en l'economia espanyola.

Aquestes dades permeten concloure el fort impacte i influència que els processos de contractació pública tenen en el desenvolupament econòmic dels estats membres de la Unió Europea, essent un motor de la transformació del teixit empresarial, representant una gran

oportunitat per les empreses, en el marc del desenvolupament de la seva estratègia de creixement i de negoci.

La important implantació que la contractació pública té en els estats membres i, en especial, a l'Estat espanyol, s'ha d'analitzar i entendre com **una oportunitat per les empreses nacionals, com a mecanisme, eina i motor del seu desenvolupament.**

Atenent a l'important volum de negoci que representa la contractació pública, les empreses han d'abordar aquesta alternativa com un repte i oportunitat de creixement i adaptació a la realitat canviant dels estats, així com a les noves tecnologies, especialment, en el marc de la innovació i de la intel·ligència artificial.

Per aquest motiu, és interessant explorar i analitzar les oportunitats i reptes que la participació en els processos de contractació pública ofereix al teixit empresarial i, en aquest sentit, es proposa impulsar aquelles accions/actuacions, destinades a situar a les empreses en posició de competència en aquest àmbit, així com impulsar estratègies de col·laboració amb el sector públic, destinades tant a millorar la prestació dels serveis públics, com establir sinèrgies que permetin disposar d'un procés continuat i permanent d'adaptació de les empreses als canvis que afectin a la contractació pública.

## 6. ALGUNS EXEMPLES D'ACTUACIONS EN EL MARC DE LA COL-LABORACIÓ PUBLICOPRIVADA

Les propostes de col·laboració publicoprivada exigeixen d'un estudi, concreció i marc legal que permeti a les Administracions disposar d'un entorn jurídicament segur que permeti impulsar projectes en col·laboració amb les empreses privades.

Algunes propostes que aposten pel desenvolupament i impuls d'aquests mecanismes de col·laboració són:

- Desenvolupament d'entorns de treball de col·laboració basats en la realització de proves pilot
- Propostes basades en models de privatització parcial
- Creació de societats d'economia mixta
- Constitució de consorcis
- Subscripció de convenis de col·laboració entre Administració i sector privat
- Impuls de processos destinats a atorgar subvencions o ajudes públiques en el marc de desenvolupament de propostes de col·laboració i solucions basades en la innovació
- Estudi de la viabilitat de l'atorgament de préstecs participatius
- Propostes de participació pública en capital privat

Alguns exemples concrets de propostes de col·laboració públic-privada que poden servir com a referent d'anàlisi o punt de partida són:

- Impuls de projectes pilot (testeig de proves pilot)
- Aprovació de mecanismes d'ajuda (subvenció): per exemple, a través del Pla Estatal d'Investigació Científica i Tècnica d'Innovació (2024-2027)
- ZUM (solució MaaS) a Saragossa
- Consulta pública estratègica impulsada pel Ministerio de Transportes y movilidad sostenible relacionada amb l'estratègia contra la pobresa al transport
- Consultes preliminars al mercat impulsades per Sevilla TechPark

En aquest sentit, AEMES Smart, que té àmbit estatal i agrupa empreses que proporcionen serveis i productes de sostenibilitat i mobilitat sostenible, afiança el seu paper de plataforma de col·laboració publicoprivada integrant actors públics, com l'Àrea Metropolitana de Barcelona, o l'ATM, i ha posat en marxa enguany la Taula de Col·laboració Publicoprivada que uneix la Comunitat de Madrid i la Generalitat de Catalunya en grups de treball orientats a promoure projectes col·laboratius i innovadors i permeten impulsar sinèrgies entre les dos grans concentracions urbanes de l'estat amb la capacitat tecnològica i innovadora de les empreses privades.

## 7. PROPOSTES D'ACTUACIÓ

El full de ruta que planteja iniciar l'associació ha de partir d'un seguit de propostes concretes, que puguin comportar un punt de partida real per treballar en un model que asseguri el canvi en l'enfocament i aplicació de la normativa de contractació pública.

Com a proposta inicial, es proposa l'elaboració d'un catàleg que inclogui propostes específiques de desenvolupament d'iniciatives destinades a:

- a. Impulsar i facilitar la participació de les empreses en els processos de contractació pública
- b. Establiment de processos de col·laboració entre empreses i Administració Pública, destinats a:
  - avaluar de forma periòdica l'estat de la contractació pública
  - detectar necessitats noves que permetin l'adaptació dels contractes públics a la realitat empresarial
  - impulsar projectes de millora destinats a la simplificació dels processos de contractació
  - proposar models de col·laboració públic-privats destinats a obtenir contractes amb un alt grau de qualitat tècnica i eficiència econòmica
  - participació de les empreses en la presa de decisions destinades a la millora dels procediments de contractació pública
  - identificació de d'activitats/sectors ineficients
  - Aportació de valor i expertesa privada al model de gestió pública
  - Definició de les fórmules de col·laboració públic-privades
- c. Incorporació de condicions d'innovació en els processos de contractació pública
- d. Adaptació dels criteris d'adjudicació, amb la finalitat de:
  - Afavoriment de l'accés de les pimes a la contractació pública
  - Ponderació adequada dels criteris que valoren la qualitat de la prestació
  - Incorporació de condicions que afavoreixin la innovació dels processos i de la contractació
- e. Impuls de mesures que afavoreixin la simplificació dels processos de contractació (desburocratització-eliminació d'obstacles)
- f. Flexibilització dels criteris de solvència
- g. Establiment de criteris de sàvietat envers la proposta econòmica

- h. Establiment de regles de protecció dels honoraris professionals i salaris (en contactes amb mà d'obra intensiva)
- i. Flexibilització en les condicions relatives a la revisió del preu dels contractes
- j. Incorporació de sistemes de verificació/anàlisi i/o auditoria Administració-empresa
- k. Elaboració d'un catàleg que inclogui propostes relacionades amb els criteris d'adjudicació, ponderació de propostes (especialment el pes del preu en la licitació), de fàcil aplicació per l'Administració i que incorpori mecanismes que permetin a les empreses obtenir puntuacions adequades a la seva expertesa, coneixement i posicionament en el mercat.

Incorporar, també, un catàleg de fórmules de valoració del preu, adaptades a cada cas, que permetin, d'una forma àgil, utilitzar-les en els processos de licitació.

- l. Incidir en la necessitat d'incrementar la qualitat dels plecs de prescripcions tècniques que regulen els contractes
- m. Avaluar l'oportunitat de remunerar l'esforç en la preparació de propostes tècniques
- n. Determinació de condicions de ponderació que evitin els processos adjudicats a través de *subhastes encobertes*, posant en valor de forma efectiva la qualitat tècnica de les propostes
- o. Impulsar formacions en contractació pública, destinades a facilitar l'accés als processos de licitació
- p. Crear espais de reconeixement de propostes innovadores i amb alt valor afegit, que permetin ser model i exemple per a futurs processos de licitació
- q. Elaboració de reculls interpretatius en relació a l'aplicació de la normativa de contractació pública, que permeti homogeneïtzar l'aplicació de la norma
- r. Impuls de la creació d'un òrgan independent destinat a dictar directrius clares que homogeneïtzin els criteris interpretatius de la LCSP.

## 8. CONCLUSIONS

La Contractació pública esdevé un important motor econòmic pels estats. Els elevats volums de contractes públics que anualment es tramiten tenen un fort impacte en l'economia del país. Aquest fet determina que sigui necessari disposar d'un model de contractació pública adaptat tant a les necessitats de l'Administració Pública, com als interessos de les empreses privades. El desenvolupament i implantació de la normativa de Contractació pública al nostre país no ha estat acompanyat de la incorporació dels mecanismes i garanties que permetin impulsar processos adaptats a la realitat social i econòmica del país.

Per aquest motiu, és necessari liderar una proposta que permeti coadjuvar els interessos i necessitats de l'Administració i de les empreses privades, amb la finalitat de poder disposar de processos àgils i adaptats a l'estructura econòmica, d'innovació i desenvolupament de les empreses.

D'acord amb l'anterior, és necessari impulsar:

- (i) Un model de contractació pública més just, eficient i orientat al valor públic
- (ii) Elaboració d'una guia pràctica de criteris d'adjudicació que promogui la qualitat i la innovació, amb exemples concrets i bones pràctiques.
- (iii) Elaboració d'un catàleg de propostes concretes, basades en un marc jurídic adequat, que permetin a l'Administració impulsar sense riscos propostes de col·laboració públic-privades
- (iv) Creació d'un espai de diàleg permanent entre Administració i empreses privades



## 9. EL PAPER D'AEMES Smart

AEMES Smart actua com a plataforma d'interlocució entre empreses, administracions i centres tecnològics per promoure projectes de col·laboració i innovació en sostenibilitat i mobilitat.

Mitjançant les seves comissions, observatoris i jornades, genera coneixement, debat i acció que reforcen el marc de col·laboració publicoprivada com a eix de competitivitat i desenvolupament industrial.

La Junta Directiva d'AEMES Smart, reunida amb el seu Consell Assessor per reflexionar sobre les conclusions d'aquest paper, conclou actuar per posar en marxa algunes eines que ajudin a fer camí cap a una contractació pública i una col·laboració publicoprivada eficaç, sostenible i amb impacte, i decideix:

- Continuar reforçant els espais de cooperació i col·laboració publicoprivada en les seves comissions, la taula d'AEMES Smart amb la Comunitat de Madrid i la Generalitat de Catalunya, amb la participació de l'Autoritat de Transport Metropolità i l'Àrea Metropolitana de Barcelona, i incloure altres actors de rellevància públics i privats.
- Iniciar l'elaboració d'un catàleg de bones practiques en col·laboració publicoprivada i contractació pública.
- Per donar visibilitat a les bones practiques i exemples d'èxit, impulsar els **Reconeixements a la Contractació Pública amb Impacte**

És hora d'un nou contracte de confiança entre Administració i Empresa.

La sostenibilitat no és un repte futur sinó una oportunitat present.